

「Tagetikの導入によって、プランニングの管理やプロセスの統制が可能になりました。さらに、登録選手の価値と候補選手の潜在的価値を評価し、その変化をモニタリングする作業が大幅に効率化されています。また「What-if」分析では、イタリアンリーグやチャンピオンズリーグでの勝利に貢献した選手について、選手獲得がチームに及ぼす財務的影響を分析しています。また会計監査部門では、戦略的計画はもちろん、公式／法定／内部レポートを1つのツールで一元的に管理しています。」

A.C. Milan チーフファイナンシャルオフィサー **Alfonso Cefaliello氏**

#### 企業名

A.C. Milan

#### 業種

プロスポーツ

#### コーポレートパフォーマンス マネージメント

- ・ 制度／管理連結
- ・ 月次決算
- ・ 財務計画立案
- ・ 契約管理
- ・ エグゼクティブレポート

#### 要件

- ・ 予測の精度向上
- ・ レポートサイクルの短期化
- ・ 詳細な「What-if」分析

#### メリットと成果

- ・ 情報の精度と信頼性を向上
- ・ プレイヤーのパフォーマンスをよりの確に把握
- ・ 契約交渉を効率化
- ・ プロセス自動化による大幅な時間短縮

#### 課題

18の国際タイトルと29の国内タイトルを獲得し、世界的なスター選手が名を連ねるA.C.Milanは、世界的な名門サッカーチームです。

1899年の設立以来、プロスポーツの世界は大きく変わりました。トップ選手とトレーナーを獲得し維持するには、数百万ユーロという多額の資金が必要になります。このようなコストをまかなうには、スポンサー、放映権、チケットの売上、グッズ販売などから得られる収益をきめ細かく管理しなければなりません。そしてその収益は、国内／国際試合でのチームの成績によって大きく変動します。

A.C. Milanは、世界トップクラスのメディアおよびエンターテインメント企業であるFininvest Groupの子会社です。したがって、財務状況の定期的なレポートが義務付けられています。さらに、イタリアサッカー連盟(Covisoc)および欧州サッカー連盟(UEFA)向けに財務諸表を別途作成する必要もあります。

#### 目的

A.C. Milanは、プランニング、見直し、レポート、分析にMicrosoft Officeを使用していました。ところが、予測の精度向上、レポートサイクルの短縮、詳細な「What-if」分析といったニーズが徐々に高まり、A.C. MilanはCPM(コーポレートパフォーマンスマネージメント)向けの新システム導入の必要性を認識するようになります。

A.C. Milanが導入を検討したのは、社内外向けの財務報告で求められる情報が変更されても、それに柔軟に対応できる統合ソリューションです。また、基盤となるSAPシステムやその他の主要アプリケーション(選手のパフォーマンス情報が格納されているデータベースなど)にシームレスにアクセスできる機能も必要でした。

Oracle Hyperion、SAP Outlooksoft、IBMなど複数のCPM製品を検討した結果、さまざまなパフォーマンスマネージメントプロセスを統合できるTagetikを選定しました。Microsoftアプリケーションと緊密に統合できる機能に加えて、強力な監査機能(注記の自動生成、数値の追跡に役立つドリルダウン／ドリルスルーオプションなど)も選定の決め手になりました。

「Tagetikは、移行後すぐに、情報の品質向上で威力を発揮しました。信頼性の高い単一の情報ソースが整備されたことで、そこに格納されているさまざまな情報へのアクセス、分析、共有が簡素化されています。」

A.C. Milan  
チーフファイナンシャルオフィサー  
**Alfonso Cefaliello氏**

#### 成果とメリット

AC Milanは、次に示す4つのステップに沿ってTagetikソリューションへの移行に着手しました。

- ステップ1: 財務計画、連結会計、決済、Fininvestへのデータ送信
- ステップ2: UEFAおよびCOVISOCが規定するガイドラインに沿った標準レポート
- ステップ3: 個々の選手のパフォーマンス/契約管理

以上の3つのステップを11ヵ月かけて完了しました。ステップ4では、マネージメントレポートに新たな情報を組み込み、予算と実績を高い精度で比較する機能を実装する予定です。Tagetikは、移行後すぐに、情報の品質向上で威力を発揮しました。信頼性の高い単一の情報ソースが整備されたことで、そこに格納されているさまざまな情報へのアクセス、分析、共有が簡素化されています。法定レポートの作成からFininvestへの財務データ送信まで幅広いプロセスを自動化することにより、重複タスクの排除や貴重な時間の節約に成功しています。

さらに選手のパフォーマンス評価については、イタリアンサッカーリーグや、チャンピオンズリーグなど権威ある国際大会で選手が発揮したパフォーマンスを試合ごとに収集し、効果的な評価に必要なきめ細かな知見を得ています。このデータをもとに、在籍選手の評価はもちろん、「What-if」シナリオの結果を新選手獲得に向けた契約交渉に役立てています。

#### A.C. Milanについて

A.C. Milan (Associazione Calcio Milan) は、世界屈指の資金力と優れた実績を持つサッカークラブです。1899年の設立以来、18の国際タイトルと17の国内タイトルを獲得しています。

A.C. Milanのホームスタジアムはサン・シーロで、収容人数8万人というイタリア最大の規模を誇り、シルヴィオ・ベルルスコーニ氏がクラブの会長を務めています。

A.C. Milanの歴史、登録選手、現シーズンの詳細については、公式Webサイト ([www.acmilan.com](http://www.acmilan.com)) をご覧ください。

#### Tagetik について

Tagetik は経理/経営企画部門が直面している複雑な課題を理解しており、これまで蓄積してきたナレッジを、業績の向上を推進する操作性に優れたエンタープライズスケールの企業経営パフォーマンス管理ソフトウェアソリューションとして結実させました。Tagetik により、シンプルなクラウドを活用したファイナンス計画と運用計画の連携、連結会計および期末決算処理に要する時間の短縮、迅速な結果分析、事業シナリオが及ぼす全ての財務諸表へのインパクトのモデリングと比較、戦略計画の調整、ローリングフォーキャストのシームレスなアップデート、フォーマット化された監査可能なファイナンスおよび管理レポートの作成、ビジネスレビューのコラボレーション、開示およびマネージメントレポートの自動化などを実現することができます。また、ファイナンスインテリジェンスを備えており、CFO、財務責任者、オペレーション責任者は、一部または全てのプロセスを集約することが可能になります。Tagetik は現在53か国にわたり850社以上の顧客に利用されており、効率化、リスク低減、コスト削減、節約、そして業績の向上を支援しています。詳細は [www.tagetik.com](http://www.tagetik.com) をご覧ください。「We get Finance. You get results (財務のことならTagetikにお任せ下さい。結果はお客様が享受します。)」