

“Tagetik nous a apporté la robustesse d’un outil de consolidation avec la souplesse d’un outil de reporting et budgétaire ”

Nicolas Gallier

Responsable Contrôle de gestion Groupe d’Agrial

Société

Groupe Agrial

Secteur d’activité

Agriculture - Agroalimentaire

Corporate Performance Management

- Reporting management et Business Plan
- Consolidation budgétaire
- Rolling Forecast
- Reporting RH

Faits marquants

- 26 marques
- 8 branches d’activité
- C.A 4,8 Milliards € en 2015
- 12 000 collaborateurs
- 2 000 agriculteurs

Besoins

- Gain en agilité
- Reporting approfondis et détaillés
- Uniformisation des process financiers
- Réduction des délais

Bénéfices et Résultats

- Reporting groupe standardisé et unifié
- Dialogue favorisé avec les branches
- Une source de données unique et figée
- Un reporting enrichi

Le Challenge

Le groupe Agrial, par sa nature coopérative, est une entité très décentralisée. Auparavant, très peu d’informations arrivaient jusqu’au niveau corporate : seulement un EBE (Excédent Brut d’Exploitation) par mois et par branche, soit 8 chiffres en tout et pour tout, pour piloter l’ensemble du groupe.

En 2012, le Groupe a pris la décision de mettre en place un reporting plus complet avec des Comptes de résultats plus détaillés et des suivis d’investissements. Les outils existants avaient atteint leurs limites. Le système d’information avait perdu en fiabilité et le processus manuel était devenu très chronophage.

« Nous étions sur un rythme de consolidation trimestriel mais nous nous sommes rendus compte que ce rythme n’était pas suffisant. Nous sommes donc passés sur du mensuel mais nous n’étions pas outillés pour gérer ces reporting tous les mois. Nous devons donc professionnaliser notre reporting de gestion. », explique Nicolas Gallier.

Les Objectifs

- Consolider les reporting de gestion mensuels de plus de 150 entités du groupe Agrial, de manière simplifiée et rapide
- Avoir un outil sécurisé et fiable
- Faciliter les évolutions de périmètre grâce à un reporting standardisé qui permet une prise en main optimale
- Former très rapidement les nouvelles filiales
- Mieux comprendre la partie activité :
 - Vision clients
 - Vision marques
 - Vision sur les différents canaux de distribution

La Solution

Suite à un cadrage réalisé par Business & Decision, Tagetik a été jugée comme étant la solution la plus adaptée. La solution consolidation et reporting de gestion de Tagetik répond aux besoins fonctionnels du groupe Agrial. En effet, l’outil dispose d’une interface de type Excel qui facilite la prise en main par les différents collaborateurs habitués à utiliser le logiciel de Microsoft.

Agrial a démarré le projet de développement de l’outil et son intégration en fin 2013. « Le déploiement a été un véritable Big Bang », s’exclame Nicolas Gallier. La mise en place de Tagetik au sein d’Agrial s’est donc faite en 4 parties pour l’ensemble des 8 branches qui composent le groupe : une partie reporting d’activité, une partie compte de résultat qui permet le pilotage, une partie besoin en fonds de roulement et une partie investissements.

“Aujourd’hui, nous avons une source de données unique et figée. Les chiffres sont dans le marbre, et ça c’est un phénomène que nous ne connaissions pas avant.”

Nicolas Gallier
Responsable Contrôle de gestion
Groupe Agrial

« Pendant la phase de développement, nous avons impliqué dès le départ quelques branches pilotes, c’est-à-dire, les branches qui étaient les plus matures dans leur système de reporting. Cela a vraiment favorisé l’acceptation du projet car elles ont compris que ce n’était pas uniquement un projet destiné au Groupe. Il nous était nécessaire de recueillir leurs besoins et nous leur avons expliqué que l’objectif était de les aider dans la réalisation de leur propre reporting. », explique Nicolas Gallier.

La facilité d’utilisation de l’outil Tagetik et l’adhésion des collaborateurs a permis au groupe Agrial de respecter les délais de mise en place du projet. En juillet 2014, les différentes entités ont remonté leur premier reporting sur l’outil.

Les Résultats et Bénéfices

« Les résultats sont très positifs », se réjouit Nicolas Gallier. Le groupe Agrial a désormais un reporting groupe qui est complètement formalisé, standardisé et unique quel que soit le destinataire.

« Nous montrons les chiffres que nous souhaitons, à qui nous voulons. Et que nous nous adressons au Top Management, à nos administrateurs ou encore à des organismes extérieurs comme des banquiers, par exemple, toutes les données que nous fournissons, proviennent de notre reporting Tagetik. Aujourd’hui, nous avons donc une source de données unique et figée. Les chiffres sont dans le marbre, et ça c’est un phénomène que nous ne connaissions pas jusqu’alors. », poursuit Nicolas Gallier.

Aussi, le reporting du groupe Agrial s’est enrichi. Aujourd’hui, la gouvernance a accès à une multitude de chiffres qui lui permet de prendre les bonnes décisions. Les délais se sont également raccourcis. Le groupe a gagné entre 5 et 10 jours dans la clôture des reporting mensuels. De plus, les entités du groupe ont gagné en agilité. Enfin, la mise en place de l’outil Tagetik a permis de faciliter le dialogue avec les différentes branches.

« En clair, Tagetik nous a apporté la robustesse d’un outil de consolidation avec la souplesse d’un outil de reporting », conclut Nicolas Gallier.

A propos du Groupe Agrial



Le groupe Agrial est né en 2000 d’une fusion entre 3 coopératives agricoles: Agralco, Coop Can et Orcal et fédère aujourd’hui 12 000 agriculteurs dans le Nord-Ouest de la France et 21 000 collaborateurs, et développe des activités de transformation agroalimentaire en

Europe, aux Etats-Unis et en Afrique. Le groupe se compose de 8 branches d’activité : amont, semences, distribution rurale, machinisme, légumes, boissons, viandes et lait. Le groupe dispose de marques fortes comme Florette, leader de la salade en sachet en France et en Europe, Soignon ou encore Danao. L’entreprise a réalisé un chiffre d’affaires de 4,8 milliards d’euros en 2015, soit + 13% par rapport à 2014.

Pour plus d’informations: www.agrial.com

A propos de Business&Decision

Business & Decision

Business & Decision est un Groupe international de consulting et d'intégration de systèmes (CIS), leader de la Business Intelligence (BI) et du CRM, acteur majeur de l'e-Business. Le Groupe contribue à la réussite des projets à forte valeur ajoutée des entreprises et accompagne ses clients dans des domaines d'innovation tels que le Big Data et le Digital. Il est reconnu pour son expertise fonctionnelle et technologique par les plus grands éditeurs de logiciels du marché avec lesquels il a noué des partenariats. Fort d'une expertise unique dans ses domaines de spécialisation, Business & Decision offre des solutions adaptées à des secteurs d'activité ainsi qu'à des directions métiers. Présent dans 15 pays, Business & Decision emploie plus de 2 500 personnes en France et dans le monde.

Plus d'informations: www.businessdecision.com

A propos de Tagetik

Tagetik comprend la complexité des défis auxquels sont confrontées les directions financières et traduit cette connaissance dans des solutions logicielles de performance management intuitives adaptées à la taille de l'entreprise, qui permettent de générer des résultats. Avec Tagetik, les entreprises bénéficient de la simplicité du cloud et de la puissance requise pour unifier la planification financière et opérationnelle, raccourcir les processus de consolidation et de clôture, analyser instantanément les résultats, modéliser et comparer l'impact de différents scénarios métiers sur les états financiers, adapter les plans stratégiques, mettre à jour facilement les prévisions de déploiement, produire des états financiers et des rapports de gestion formatés et auditable, collaborer sur des rapports métiers et automatiser la publication et le reporting de direction. Tagetik a pré-packagé l'intelligence financière de telle sorte que les directeurs financiers, les responsables de gestion financière et les cadres opérationnels puissent diriger l'intégralité ou plusieurs des processus au sein d'une unique solution logicielle. Plus de 850 clients dans 35 pays font confiance à Tagetik pour accroître leur efficacité, réduire leurs risques, réaliser des économies et améliorer leurs résultats. Pour en savoir plus, consultez www.tagetik.com. We get Finance. You get results.