

Greiner AG

Alle Kennzahlen optimal verpackt



CASE STUDY

Unternehmen

Greiner AG

Branche

Verpackungs-, Möbel-,
Automobilindustrie,
Medizintechnik, Life Science,
Profilextrusion

Eckdaten

- Einer der führenden Spezialisten im Kunststoff- und Schaumstoffsegment
- Rund 10.000 Mitarbeiter
- Jahresumsatz: ca. 1,5 Mrd. €

Einsatz von CCH Tagetik

Konsolidierung, Planung,
Cashflow, Budget

Anforderungen

- Ablösung eines Altsystems mit hohem Excel-Anteil
- Große Flexibilität
- Pflege und Anpassung direkt innerhalb der Fachabteilung

« Es ist ganz einfach: Was in CCH Tagetik steht, zählt. Alle greifen stets auf den exakt gleichen Datenstand zu. Für uns ist das ein immenser Vorteil, der zudem auch das Fehlerrisiko signifikant minimiert. »

Thomas Scheurecker Head of Group Controlling, Greiner AG

Die Lösung im Überblick

Die Greiner AG mit Sitz in Österreich ist ein weltweit operierender, diversifizierter Konzern, der in den Bereichen der Verpackungs-, Möbel-, Automobilindustrie, Medizintechnik und Life Science sowie Profilextrusion tätig ist. Das Unternehmen setzt CCH Tagetik für die Finanzplanung und Konsolidierung ein. Ein automatisierter Zugriff auf die Daten einzelner Sparten und Gesellschaften stellt dabei sicher, dass Unklarheiten über die jeweils gültigen, aktuellsten Zahlen der Vergangenheit angehören. Für die Management-Ebene stehen darüber hinaus ansprechend aufbereitete Dashboards zur Verfügung. Alle wichtigen Kennzahlen sind dadurch auch auf dem Tablet oder Smartphone jederzeit griffbereit.

Ausgangssituation

Mit rund 10.000 Mitarbeitern ist die Greiner AG einer der führenden Spezialisten im Kunststoff- und Schaumstoffsegment. Die Spanne reicht dabei von der Verpackungs- und Automobilindustrie bis zu Medizintechnik und Life Science. In vier operativen Sparten, die als eigenständige Einzelgesellschaften agieren, erwirtschaftet die deutsch-österreichische Firmengruppe einen Jahresumsatz von ca. 1,5 Milliarden Euro.

Aufgrund der dezentralen und dynamischen Konzernstruktur nutzen die einzelnen Sparten zum Teil eigenständige ERP-Systeme. Für übergeordnete Reporting- und Controlling- und Planungs-Prozesse müssen deren Daten erfasst, analysiert und aufbereitet werden.

Eine Aufgabe, der ein Altsystem mit hohem Excel-Anteil nicht mehr gewachsen war, wie Thomas Scheurecker, Head of Group Controlling bei der Greiner AG, berichtet:

„Die früher eingesetzte Lösung wurde nicht mehr supported und das Versenden von Excel-Templates war auch schlicht und ergreifend nicht mehr zeitgemäß – gerade vor dem Hintergrund, dass wir einen stärkeren Fokus auf das Controlling legen und den Finanzbereich insgesamt weiter professionalisieren wollten.“



Ergebnisse und Vorteile

- Schaffung eines «Single Point of Truth» für alle Finanzdaten innerhalb der gesamten Firmengruppe
- Reporting aller konzernweiten Kennzahlen über CCH Tagetik
- Spürbare Verbesserungen durch stets identischen Datenstand
- Intuitives Dashboard für die Management-Ebene
- Mobiler Datenzugriff per Smartphone und Tablet
- Weiterer Ausbau für strategische Planung und Kostenstellenplanung

Es ging daher nicht nur um einen reinen 1:1-Ersatz für ein veraltetes System. Vielmehr sollten auch neue, optimierte Prozesse eingeführt werden. Eine ganz wichtige Anforderung für uns war dabei, eine flexible Lösung zu implementieren, die in der Fachabteilung selbst gepflegt und angepasst werden kann. Alles andere wäre für uns sehr ineffizient, da die Konzernstruktur durch den Globalisierungskurs kontinuierlich im Wandel ist.“

Planung und Reporting mit CCH Tagetik

Nach dem Umstieg setzt die Greiner AG jetzt für sämtliche Corporate-Planungs-Prozesse auf CCH Tagetik. Die gemeinsam mit dem Implementierungspartner pmOne eingerichtete Performance-Management-Plattform wird mit verschiedenen Modulen rund um Konsolidierung und Planung genutzt, darunter CCH Tagetik Cashflow, CCH Tagetik ETL, CCH Tagetik Analytics sowie CCH Tagetik Budgeting & Planning.

Alle konzernweiten Kennzahlen für Vorstand und Führungsebene werden über CCH Tagetik berichtet. Sie dienen innerhalb der Greiner Gruppe beispielsweise als Grundlage für unterschiedliche Prozesse wie die Budget-, Forecast und Mittelfrist-Planung oder die jeweiligen Monatsberichte. Notwendige Anpassungen und Individualisierungen werden auf einfache Weise direkt im Controlling vorgenommen, ohne dazu die IT-Abteilung zu benötigen.

Single Point of Truth für alle Finanzdaten

Während früher angesichts verschiedenster Tabellen nicht immer Klarheit darüber herrschte, welche Zahlen wirklich die jeweils aktuellsten sind, sorgte das neue System für Abhilfe. Mit CCH Tagetik wurde innerhalb der Greiner Gruppe ein Single Point of Truth für alle Finanzdaten geschaffen. Alle Zahlen für Präsentations-Templates oder sonstige Unterlagen fließen direkt automatisiert aus der Datenbank ein.

„Dieser Schritt hat zu sehr großen, spürbaren Verbesserungen geführt“, erklärt Scheurecker. „Es gibt in Meetings jetzt keinerlei Diskussionen mehr darüber, welche Zahlen denn nun stimmen oder wie genau zum Beispiel das EBIT einer bestimmten Gesellschaft ausgefallen ist. Es ist ganz einfach: Was in CCH Tagetik steht, zählt. Alle greifen stets auf den exakt gleichen Datenstand zu. Für uns ist das ein immenser Vorteil, der zudem auch das Fehlerrisiko signifikant minimiert.“

« Jeder kann die für ihn relevanten Berichte in exakt der Form konsumieren, die ihm am liebsten ist. Diese Variabilität ist einer der Gründe dafür, warum die Akzeptanz und Zufriedenheit auch bei den Nutzern sehr groß ist. »

Thomas Scheurecker

Head of Group Controlling,

Greiner AG

Weitere Vorteile

Die Management-Ebene greift über ein Dashboard auf die Daten zu. Um einen schnellen, intuitiven Überblick zu ermöglichen, werden wichtige Aspekte beispielsweise über Diagramme und Zeitreihen übersichtlich dargestellt. Zur Hauptzielgruppe zählen beispielsweise lokale Geschäftsführer, Vorstände, Regionsleiter und Sparten-Controller. Die Zahlen werden im Dashboard auf einer aggregierten Ebene präsentiert – etwa in Form eines Working-Capital-Berichts, ohne dabei auf sämtliche zugrunde liegende Bilanzpositionen einzugehen.

Mobiler Datenzugriff per Tablet oder Smartphone

Besonders geschätzt wird die Möglichkeit zum mobilen Zugriff über Geräte wie Tablets und Smartphones, so dass wichtige Kennzahlen in jeder Situation und überall sofort zur Verfügung stehen.

„Jeder kann die für ihn relevanten Berichte in exakt der Form konsumieren, die ihm am liebsten ist – das ist bei einer Führungskraft möglicherweise das Tablet, während ein anderes Mitglied des Managements die ausgedruckte Papierform bevorzugt. Diese Variabilität ist einer der Gründe dafür, warum die Akzeptanz und Zufriedenheit auch bei den Nutzern sehr groß ist“, resümiert Scheurecker.

Ausbau zur strategischen Planung im Top-Down-Verfahren

Derzeit treiben die Controlling-Verantwortlichen innerhalb der Greiner Gruppe den Ausbau der Finanzplanung weiter voran. Als nächste Schritte sollen unter anderem die strategische Planung mit einem Top-Down-Ansatz sowie die Kostenstellenplanung mit CCH Tagetik abgebildet werden.

Über Wolters Kluwer | CCH Tagetik

Wolters Kluwer ermöglicht es Beschäftigten aus den Bereichen Finanzen, Recht, Steuern und Gesundheit, effektiver und effizienter zu arbeiten. Wir bieten Informationen, Software und Dienstleistungen, die umfassende Einblicke, intelligente Tools und die Kompetenz von Fachexperten vereinen. Wir verstehen die komplexen Herausforderungen des „Office of the CFO“ und übersetzen dieses Wissen in intuitive, unternehmensweite Performance Management Software Lösungen, die Ihre Ergebnisse verbessern. Mit über 180 Jahren Geschichte im Dienstleistungssektor weltweit setzt Wolters Kluwer Standards für Software, Wissen, Tools und Bildung.

Weitere Informationen unter www.tagetik.de und www.wolterskluwer.com