

# Gruppo FILA

## Azienda

Gruppo Fila

## Settore

Manufacturing

## Corporate Performance Management

- Consolidamento civilistico e gestionale
- Financial planning
- Reporting (operativo e direzionale)
- Riconciliazione intercompany
- Budgeting (locale e di gruppo)

## Numeri di Progetto e di Gruppo

- Fatturato 2007 di 166 Mln Euro
- 21 società da consolidare, ognuna con flussi incrociati intercompany

## Esigenze di Settore e di Gruppo

- Delega periferica e controllo centrale
- Adeguamento valutario e uniformità della logica dei dati a livello globale
- Monitoraggio in tempo reale della riconciliazione intercompany
- Adeguamenti necessari alla Quotazione in Borsa
- Gestione della dinamicità delle campagne scuola in un periodo specifico dell'anno

## Benefici

- Completa "auditability" e migliore governance per una piena tracciabilità dei dati e dei processi
- Decentralizzazione della raccolta delle informazioni attraverso schede di inserimento/calcolo dei dati, accessibili via web con interfaccia Excel
- 50% del tempo risparmiato nella fase di quadratura intercompany
- Sostituzione di tutti i fogli di Excel con la nuova soluzione
- Sistema flessibile in grado di aggiornare il piano dei conti in qualsiasi momento e in qualsiasi luogo
- Riduzione del tempo impiegato per il consolidato da 6 mesi a 1 mese
- Soluzione IT independent e Web based, con limitati costi di implementazione e consulenza
- Creazione di report personalizzati, per produrre informazioni "on time on target", tramite interfacce excel di facile elaborazione e consultazione (Navigatore Olap - drill down) anche tra i diversi ambienti applicativi

*"L'utilizzo di Tagetik 3.0 ha portato diversi vantaggi alla struttura, in particolare si è semplificata la gestione del flusso a livello centrale con pieno controllo del dato e la soluzione è stata di basso impatto e per nulla invasiva nei confronti degli utenti. Vorrei anche sottolineare la preparazione e la disponibilità del team di consulenti messo in campo da Tagetik, team che ha saputo implementare il tutto nei tempi e nei costi previsti."*

**Stefano De Rosa,**  
CFO Gruppo Fila

## Analisi della situazione ed esigenze specifiche

Il Gruppo FILA è uno dei principali produttori di strumenti per l'arte e la scrittura e vanta una presenza quasi centenaria nei mercati di riferimento. Presente con le proprie filiali in 10 paesi e con 5 stabilimenti nel mondo, vanta marchi noti in tutto il mondo come Giotto, Das, Pongo, Dido, Ticonderoga, Lyra e ha completato nel 2005 l'acquisizione della multinazionale americana Dixon quotata all'American Stock Exchange e nel 2008 l'acquisizione del gruppo tedesco Lyra. Il continuo sviluppo e la crescita di Gruppo, insieme ai crescenti requisiti di informativa per il management hanno indotto all'implementazione di una soluzione di CPM. Il nuovo strumento doveva dunque garantire in un'unica soluzione la gestione dei processi di Consolidato, Budgeting, Reporting e Pianificazione il tutto fondato su logiche applicative di natura contabile in maniera estremamente flessibile e adattabile al già complesso modello organizzativo.

## Obiettivi

Il progetto doveva assicurare la raccolta dei dati di budget in tempi inferiori rispetto al passato garantendo sicurezza e affidabilità, inoltre doveva:

- Ridurre l'attività di inserimento manuale
- Essere fast implemented e IT independent
- Rispondere ai requisiti di Borsa Italiana (nell'eventualità di quotazione della società) e di Audit internazionale
- Avere un impatto ridotto sull'infrastruttura e un'interfaccia utente semplice e consolidata (excel)
- Gestire dei processi di workflow in maniera organica

## Risultati

La nuova soluzione di Tagetik ha permesso il decentramento sia in termini operativi che di responsabilità a livello delle controllate dell'attività di compilazione della reportistica (Submit nominativo), la gestione centralizzata degli accessi e segregation of duty, garantendo l'accuratezza dell'accesso alle informazioni. Tagetik 3.0 ha inoltre garantito l'adeguata storicizzazione ed archiviazione dei dati, tradotti in elevati standard di qualità e disponibilità delle informazioni, oltre all'importazione automatica dei dati dalla contabilità (ETL: "Extracting Transforming Loading") da fonti eterogenee (JDE, ProJ, etc.), migliorandone il controllo preventivo, la qualità, l'affidabilità e la tracciabilità degli stessi. Con il nuovo sistema è stata poi definita una reportistica di Gruppo fondata su logiche di flusso ("down to up" e "tra conti correlati-calcolati") di natura contabile e sono stati uniformati i processi di raccolta/gestione/elaborazione/controllo dei dati tra i diversi ambienti applicativi del CPM (Consolidato Legale, Consolidato Gestionale, Budget), con notevole risparmio di tempo. La reportistica sviluppata in un ambiente comune e bidirezionale (Subsidiary-Headquarter), ha permesso una condivisione armonizzata delle informazioni, offrendo, al contempo, una visione univoca del reporting aziendale a livello di Gruppo.

## Gruppo FILA



Bandiera della creatività e della qualità "Made in Italy", FILA Fabbrica Italiana Lapis e Affini rappresenta una delle realtà più solide, dinamiche e innovative del mercato italiano e mondiale dei produttori di strumenti per la scrittura e il disegno. Nata a Firenze nel 1920, e guidata dal 1956 dalla famiglia Candela, F.I.L.A. governa dall'headquarter di Pero (MI) una struttura multinazionale che oggi consta di cinque stabilimenti produttivi (Italia, Francia, Messico, Cina e Germania) e di 12 sedi commerciali (Francia, Spagna, Gran Bretagna, Svizzera, Stati Uniti, Messico, Canada, Argentina, Cile, Germania, Scandinavia, Singapore ed Indonesia). Famosa in Italia e in Europa per i marchi Das, Didò, Giotto, Pongo, Tratto, Lyra, è altrettanto nota ai consumatori del nord America grazie ai brand Ticonderoga e Prang e al mercato sudamericano con Vinci e Mapita. Complessivamente, il Gruppo FILA impiega circa 2000 persone a livello mondiale. Nel 2007 il fatturato consolidato ha raggiunto quota €166mln, di cui circa il 30% circa generato in Italia.

### Tagetik

Tagetik è il primo software vendor di livello internazionale a supportare CFO e CIO per semplificare la complessità dei processi di business grazie ad una soluzione unificata di Performance Management e Financial Governance.

Tagetik 3.0 è un software unico e completo in grado di unificare la gestione di processi e applicazioni – quali budget e forecast, pianificazione finanziaria, analisi del capitale circolante, consolidamento, financial governance, strategy management, analisi della profittabilità, reporting finanziario e regolatorio –, supportare le iniziative di "compliance", riconciliare differenti versioni dei dati finanziari ed assicurare massima visibilità sul proprio business, fino alla singola transazione. In questo modo, il CFO può supportare il CEO nel controllare l'esecuzione delle strategie, verificare la loro sostenibilità e monitorare le performance aziendali.

Grazie alla tecnologia multi-piattaforma – completamente web-based ed integrabile con qualsiasi ERP – e ai processi "built-in", i nostri clienti riescono a ridurre di oltre il 50% il costo totale di possesso delle applicazioni (TCO). Tagetik è presente in 11 paesi (Italia, Nord America, UK, Francia, Germania, Austria, Svizzera, Portogallo, Spagna, Olanda, Singapore) con oltre 300 specialisti di mercato e 350 clienti soddisfatti nel mondo fra cui: Unicredit Group, Telecom Italia, Fininvest, Mediaset, Barilla, De Agostini, BNL, Altair Engineering, Houghton Mifflin Harcourt, Artemide, Banco Privado Portugues, Talanx AG, Nationale Suisse, Krauss Maffei, Menarini Group, Volex Group, M+W Zander, IFIL, Aries Complex, Astaldi, Acea, SDA Express Courier, Yamaha Motor Italia, Techint, Milan AC, RAI, Costa Crociere.

### Corporate Headquarters

**Tagetik Corporate**  
Via Farnesi, 141  
55100 Lucca - ITALY  
Ph +39 0583 96811  
Fax +39 0583 91199  
info@tagetik.com

### Regional Headquarters

**Tagetik North America**  
1055 Summer Street - 3rd floor  
06905 Stamford, CT - USA  
Ph +1 203 391 7520  
usa@int.tagetik.com

### Tagetik France

33, rue Galilée  
75116 Paris - FRANCE  
Ph +33 144 435 241  
Fax +33 144 435 256  
france@int.tagetik.com

### Tagetik UK

8 The Square, Stockley Park  
Uxbridge - Middlesex - UB11 1PW  
Ph +44 (0)8708 510540  
Fax +44 (0)8708 510541  
unitedkingdom@int.tagetik.com